

# Gestion Opérationnelle et Commandement

## Mémento Chef de Groupe





## Commandement (quelques règles) :

### **L'objet du commandement.**

C'est de responsabiliser, dans un cadre réglementaire les subordonnés directs afin qu'ils adhèrent à vos choix et de rendre compte au supérieur direct afin qu'il comprenne vos choix.

### **Les principes fondamentaux du commandement en opération :**

- vous commandez normalement 4 subordonnés directs,
- vous ne donnez des ordres qu'aux subordonnés directs,
- vous contrôlez l'exécution des ordres,
- vous rendez compte à l'échelon hiérarchique immédiatement supérieur.

Et vous assumez toujours la responsabilité des actions que vous commandez.

## Sécurité :



***Chacun doit s'assurer de l'engagement « en sécurité » du personnel en intervention et vérifier la pertinence et l'intérêt de certaines actions menées par rapport au gain apporté ou espéré.***

La sécurité doit être envisagée d'un point de vue :

**Humain** : reconnaître les situations dangereuses pour les personnels en s'appuyant sur le collectif pour les identifier. Puis, apprécier le risque au regard des enjeux et choisir les Idées de Manoeuvre en fonction de la balance « bénéfiques / risques ».

**Organisationnel** : veiller au respect des règles professionnelles : techniques opérationnelles, périmètre de sécurité, fatigue, etc.

Assurer, avec les autres services engagés, la veille des aspects sécuritaires.

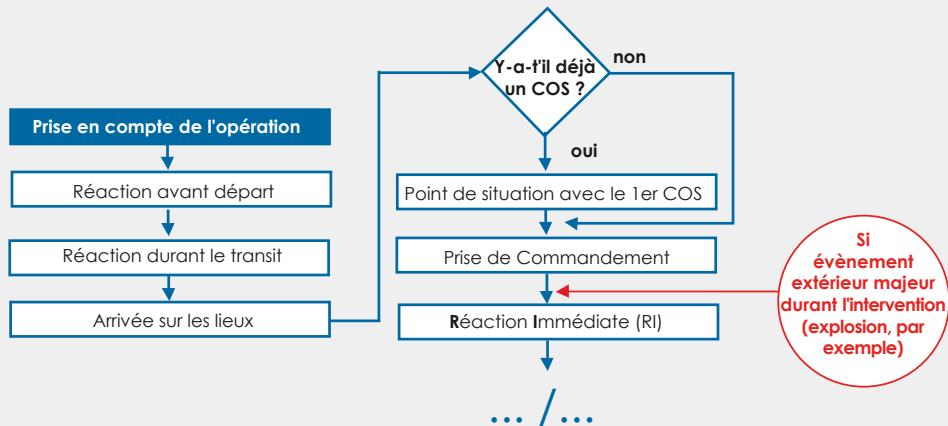
**Matériel** : contrôler l'application des mesures sécuritaires individuelles et collectives ainsi que l'emploi correct des matériels : port des EPI, ARI, LSPCC, etc.

**Environnemental** : anticiper l'évolution de l'événement, détecter les situations dangereuses en puissance.



## Algorithme :

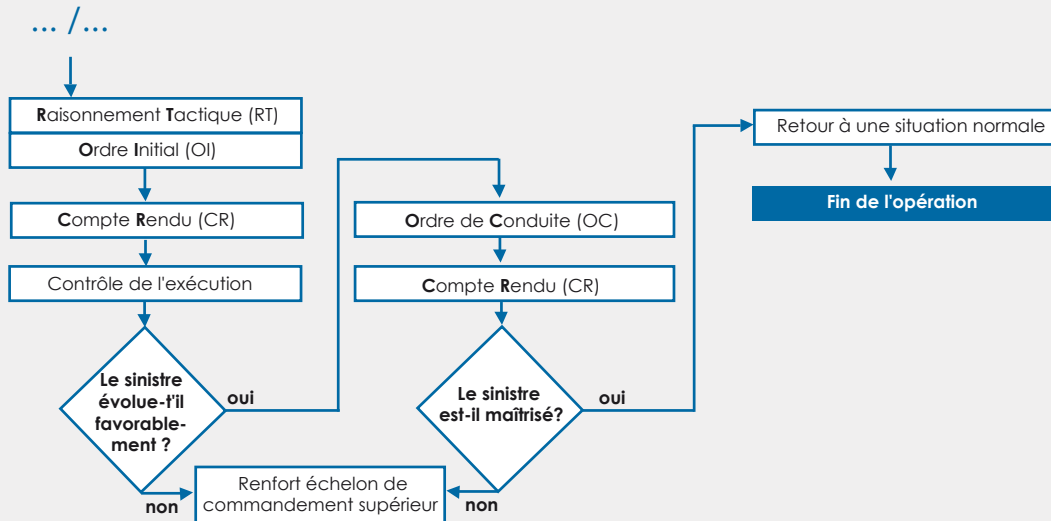
Evolution d'une intervention de la prise en compte de l'opération jusqu'aux **Réactions Immédiates**.





## Algorithme :

Suite de l'intervention du **Raisonnement Tactique** jusqu'à la fin de l'opération.





## Le cadre d'ordre :

### Ordre **P**réparatoire :

Organiser et maintenir la capacité opérationnelle.

**P**ersonnel

**A**rmement

**T**enue

**R**adio

**A**limentation

**C**ommandement

**D**éroulement prévu

**R**endez-vous

### Ordre de **M**ouvement :

Assurer le déplacement.

**D**irection

**P**oint à atteindre

**I**tinéraire

**F**ormation



## Le cadre d'ordre :

### Réaction Immédiate :

- Message d'ambiance

Sous forme d'ordres brefs et précis :

- Sauvetage et mise en sécurité
- Reconnaissance et recherche d'informations
- Sécurisation de la **Z.I** (coupure des fluides, balisage, etc.)
- Mesures conservatoires

### Ordre Initial:

**S**ituation

**O**bjectif

**I**dée de manoeuvre

**E**xécution

**C**ommandement

### Ordre de Conduite :

Aménagement de l'ordre initial sans changer les objectifs

## Rappel de la Marche Générale des Opérations (MGO) :



- Reconnaissance.
- Sauvetage.
- Etablissements.
- Attaque :
  - feu circonscrit,
  - maître du feu,
  - feu éteint.
- Protection.
- Déblai.
- Surveillance.
- Reconditionnement.

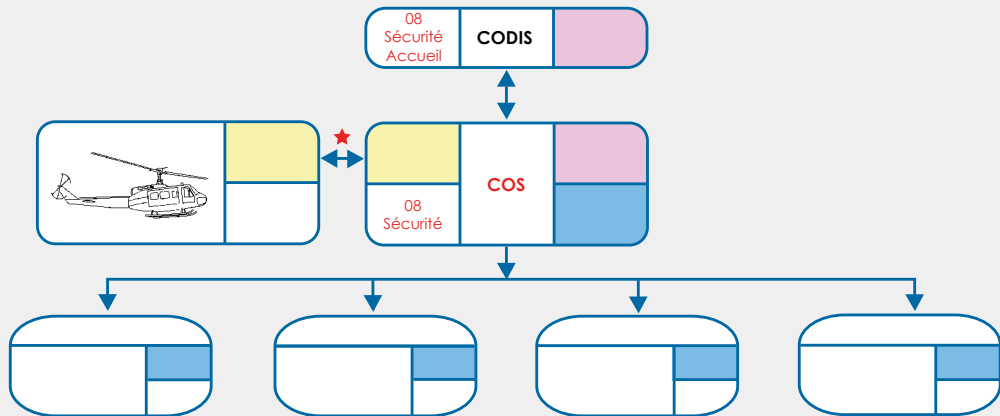




## Expression de l'Ordre Initial à l'aide du raisonnement tactique :

|                                    | Situation                                | Objectif                            | Idée de Manoeuvre      | Exécution                                                                 | Commandement                                   |
|------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Questions du Raisonnement Tactique | Quoi ?<br>Où ?<br>Par où ?               | Quoi faire ?                        | Comment faire ?        | Avec quoi ?                                                               | Quelles règles ?                               |
| Aide à la formulation              | Nous sommes confrontés à...              | Nous devons...                      | Je veux que...         | Vous faites...                                                            |                                                |
| Contenu de l'ordre                 | Evènement<br>Lieu<br>Dimensionnement     | Personnes<br>Biens<br>Environnement |                        | 1 chef, 1 mission,<br>des moyens.<br>DTA (différentes tâches à accomplir) | Adjoint<br>Transmission<br>Mesures de sécurité |
| But                                | Analyse des caractéristiques du sinistre | Définition des enjeux               | Définition des actions | Définition de la sectorisation                                            | Définition du cadre                            |

## Ordre Complémentaire des Transmissions :



★ Le COS prend en compte les moyens aériens en quittant la liaison avec le CODIS après information préalable de celui-ci.



## Messages :

Message d'ambiance :

JE SUIS

JE VOIS

JE DEMANDE

Message de compte rendu :

JE SUIS

JE VOIS

JE FAIS

JE DEMANDE



## Possibilités opérationnelles des Groupes « type ENSOSP » :

| Appellation                                                | Composition                                                    |                                              | Capacités                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | Matérielle                                                     | Humaine                                      |                                                                                                                                      |
| <b>1 G INC</b><br>(Groupe Incendie)                        | 1 VL + 2 FPT 2000/15 + 1 EPA 30                                | <b>1 / 4 / 12</b>                            | Permet d'établir 4 LDV 500 à 200 m ou<br>2 LDV 1000 à 400 m                                                                          |
| <b>1 G SAP</b><br>(Groupe Secours A Personnes)             | 1 VL + 1 VLM + 3 V.S.A.V.                                      | <b>2 / 3 / 8</b>                             | Permet de médicaliser et d'évacuer<br>6 blessés légers ou 2 légers et 2 graves                                                       |
| <b>1 G SR</b><br>(Groupe Secours Routier)                  | 1 VL + 1 VLM + 2 V.S.A.V. + 1 VSR                              | <b>2 / 4 / 7</b>                             | Permet de médicaliser, désincarcérer et<br>d'évacuer 4 blessés légers ou<br>2 légers et 1 grave ou 2 graves                          |
| <b>1 G ALM</b><br>(Groupe Alimentation)                    | 1 VL + 2 CD + 2MPR 2000/15                                     | <b>1 / 1 / 6</b>                             | Permet d'alimenter 1 G INC à 1000 m<br>équivalent en débit : mise en oeuvre<br>de 4000 l/mn à 1000 m                                 |
| <b>1 G LIF</b><br>(Groupe Feu de Liquides<br>Inflammables) | 1 VL + 2 CD + 2MPR 2000/15 +<br>1 CEM 8000 L + 2 LCM 2000 L/mn | <b>1 / 3 / 13</b>                            | Permet d'établir et d'alimenter 2 LCM<br>2000 L/mn ou 1 LCM 4000 l/mn à 500 m<br>pendant 40 mn (surface optimale à traiter : 800 m2) |
| <b>1 GIFF</b><br>(Groupe d'Intervention<br>Feux de Forêts) | 1 VL HR + 3 CCF 2000 + 1 CCF 4000                              | <b>1 / 4 / 13</b><br>ou<br><b>0 / 5 / 13</b> | Permet de faire une ligne d'appui sur 80 m<br>(longueur moyenne)<br>jalonnement sur 320 m                                            |

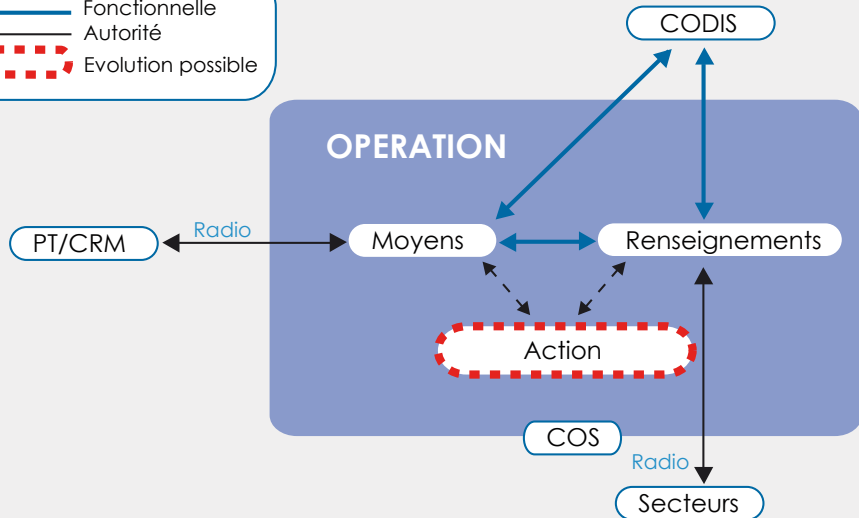
**Possibilités opérationnelles de votre département :**

| Appellation | Composition |         | Capacités |
|-------------|-------------|---------|-----------|
|             | Matérielle  | Humaine |           |
|             |             |         |           |
|             |             |         |           |
|             |             |         |           |
|             |             |         |           |
|             |             |         |           |

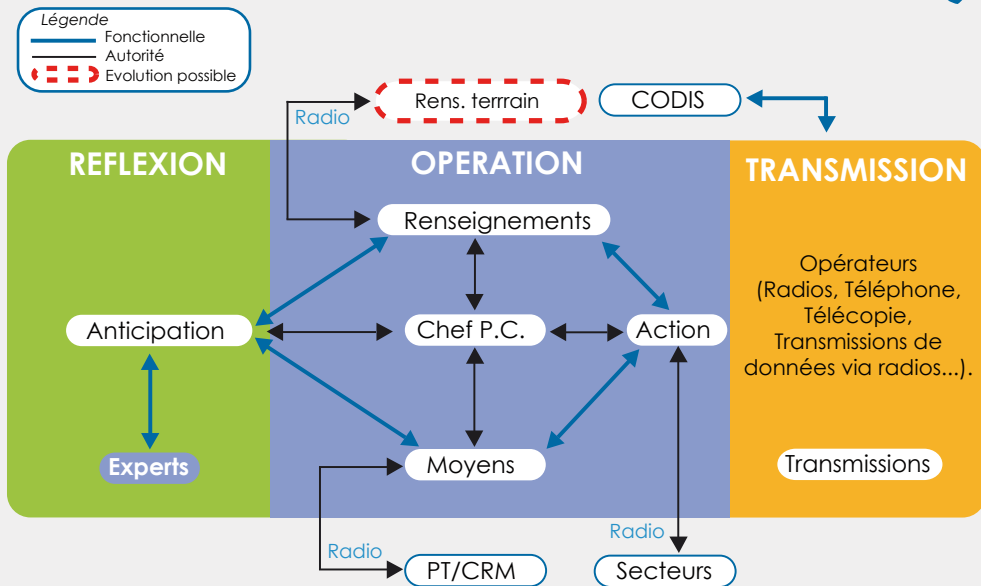
## Organisation possible d'un PC de colonne :

## Légende

- Fonctionnelle
- Autorité
- - - Evolution possible



## Organisation possible d'un P.C de site :





## Charte graphique :

### Code couleur

- extinction / incendie
- "risques particuliers" (CHIM, RAD...)
- secours à personnes / sanitaire
- eau
- commandement / sectorisation
- Par défaut

### PRISES D'EAU

- Prise d'eau pèrenne ●
- Prise d'eau non pèrenne ◐
- Point de ravitaillement (pour ABE et HBE) ◑

### LES ZONES D' ACTIONS

Composante "extinction / incendie"



### POSTES DE COMMANDEMENT



Désignation

Poste de Commandement prévu

PC de colonne ou PC 2 fonction, actif

PC de Site



Identifiant :1,2...

### POINT DE TRANSIT

Point de transit prévu ⋯⊙⋯ →

Point de transit actif ① →

### MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES S.P

Véhicule Incendie seul prévu



Véhicule Incendie seul actif



Groupe Incendie seul actif



Colonne Incendie seul actif



### MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES NON S.P

Origine / Rattachement

Secours à personnes prévu



Secours à personnes actif



### MOYENS D'INTERVENTION AERIENS



Type  
Catégorie

Moyen d'intervention prévu aérien,  
lutte contre l'incendie (ABE,HBE)



Moyen d'intervention prévu aérien actif,  
lutte contre l'incendie (ABE)







# Charte graphique :



## RESSOURCES, INFRASTRUCTURES ET LOGISTIQUE OPE.

Type :

**P** : Praking  
**CRM** : Centre de Regroupement de Moyens  
**DZ** : Hélicoptère  
**PRV** : Point de Regroupement de Victimes  
**PMA** : Poste Médicale Avancé  
**CH** : Hôpital  
**MOR** : Morgue  
**MED** : Médecin  
**PSY** : Psychologue  
**VET** : Vétérinaire  
**PHAR** : Pharmacien  
**REST** : Unité de Restauration  
**MEC** : Logistique mécanique  
**OIL** : Ravitaillement Carburant  
**ELEC** : Point d'alimentation électrique  
**EMUL** : Réserve émulseur

Hopital prévu



Hopital actif



C.R.M actif



## RECONNAISSANCES

Planification Position

Reconnaissance prévue



Reconnaissance en cours



## ACTIONS DEFENSIVES

Planification Position

Actions defensives  
linéaires prévues. Ex :



Actions defensives  
linéaires en cours. Ex :



Actions defensives  
périmétrales prévues. Ex :



Actions defensives  
périmétrales en cours. Ex :



## ACTIONS OFFENSIVES



Planification :

Position :

Type d'action :

**EMUL** : Attaque mousse  
**VENT** : Ventilation  
**MED** : Médicalisation  
**SR** : Désincarcération  
**RECH** : Recherche de personnes  
**SD** : Sauvetage / déblaiement  
**EPUI** : Epuisement  
**SAUV** : Sauvetage de biens  
**ALIM** : Alimentation  
**REC** : Récupération  
**TRAIT** : Traitement pollution  
**MES** : Mesures  
**OBST** : Obstruction écoulement

Attaque prévue



Attaque mousse en cours

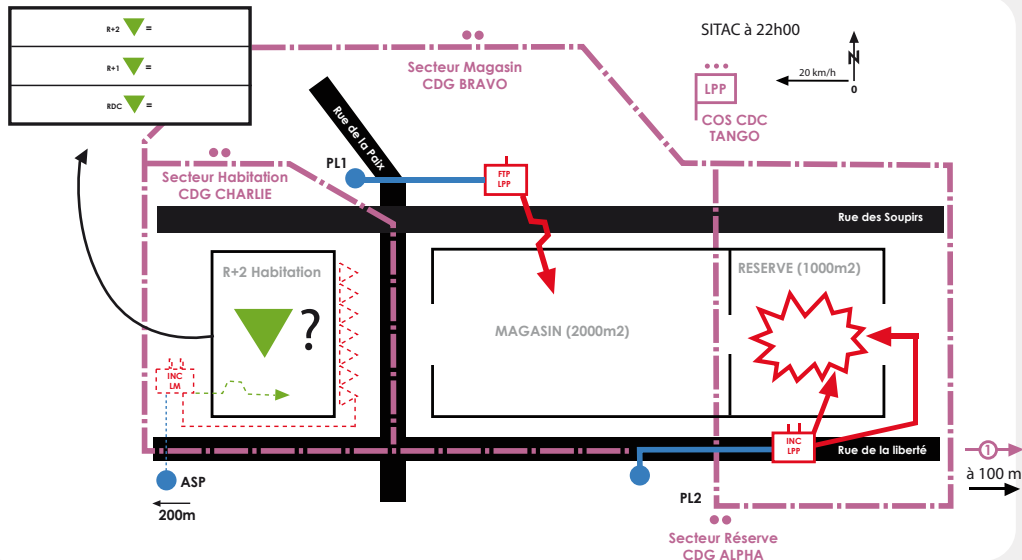


Actions simultanées  
et concertées  
(jalonnement)



Actions déclinées  
en aller et retour







## Tableau SITAC :

| <div> <div>Date :</div> <div>Groupe Horaire :</div> <div>Intervention :</div> </div> |                                   |              |          |                                                                                                                                                                         |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                      |                                   |              |          |   |           |
|                                                                                      |                                   |              |          | MOYENS LOGISTIQUES                                                                                                                                                      |           |
|                                                                                      |                                   |              |          | COMMANDEMENT                                                                                                                                                            |           |
| SITUATION                                                                            |                                   | ANTICIPATION | OBJECTIF | IDEE DE MANŒUVRE                                                                                                                                                        | EXECUTION |
|                                                                                      | Environnement / Biens / Personnes |              |          |                                                                                                                                                                         |           |



## Fiche réflexe de la fonction OFFICIER MOYENS :

### Principales tâches

- Proposer un emplacement du PC du point de transit / CRM au COS.
- Rédiger et tenir à jour l'OCT (sauf si l'officier « transmissions » est présent au PCS).
- Prendre en compte les moyens (personnel et matériel) déjà engagés sur le site.
- Répertorier les moyens en transit.
- Tenir à jour le tableau des moyens.
- Renseigner le COS sur les groupes disponibles.
- Etablir une liaison avec l'officier « moyens » du CODIS et l'officier PT / CRM.
- Engager les moyens sur l'intervention par intermédiaire de l'officier PT / CRM en fonction des ordres reçus.
- Assurer le soutien logistique des personnels et des moyens engagés.

Exemple du tableau des moyens :

| MOYEN | Demandé à | Prévu à | Au P.T à | Sur le secteur à | Retour disponible à |
|-------|-----------|---------|----------|------------------|---------------------|
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |
|       |           |         |          |                  |                     |

## Fiche réflexe de la fonction OFFICIER RENSEIGNEMENTS :



## Principales tâches

Dans un PC de site les tâches ■ sont tenues par la fonction action et les tâches ■ sont tenues par la fonction anticipation

- Rechercher et recueillir toutes les informations utiles.
- Analyser la zone d'intervention.
- Dessiner et actualiser la situation tactique.
- Anticiper sur l'évolution du sinistre.
- Tenir à jour le tableau des messages.
- Préparer les messages de compte rendu pour le COS.
- Renseigner le CODIS sur ordre du COS.
- Préparer des synthèses au profit du COS pour la communication extérieure (médias).
- Réceptionner les messages du terrain destinés au COS.
- Etablir une liaison avec l'officier « renseignements » du CODIS.
- Sur ordre, transmettre les consignes du COS aux chefs de secteur.

Exemple du tableau des messages :

| N° | G.H. | Origine | Destinataire | Contenu (synthèse) |
|----|------|---------|--------------|--------------------|
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |
|    |      |         |              |                    |



Ce Mémento présente une méthode et des outils.

Il appartient à chacun de se les approprier afin d'être, individuellement et collectivement, le plus efficace possible durant une intervention.

Il ne faut jamais oublier que l'objectif du GOC (*Gestion Opérationnelle et Commandement*) est de réussir au mieux les opérations en toute sécurité.

