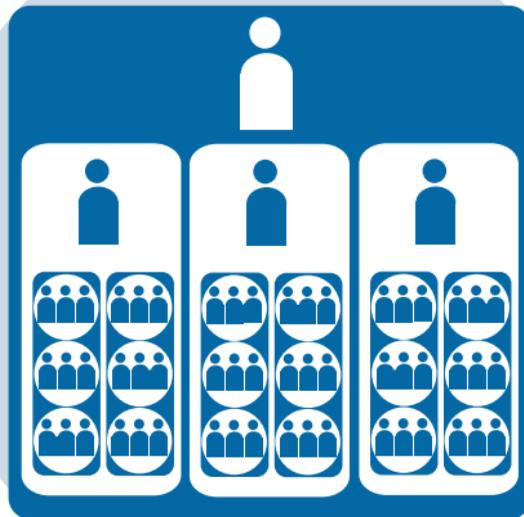


# Gestion Opérationnelle et Commandement

## Mémento Chef de Site





## Commandement (quelques règles) :

### **L'objet du commandement.**

C'est de responsabiliser, dans un cadre réglementaire les subordonnés directs afin qu'ils adhèrent à vos choix et de rendre compte au supérieur direct afin qu'il comprenne vos choix.

### **Les principes fondamentaux du commandement en opération :**

- vous commandez normalement 4 subordonnés directs,
- vous ne donnez des ordres qu'aux subordonnés directs,
- vous contrôlez l'exécution des ordres,
- vous rendez compte à l'échelon hiérarchique immédiatement supérieur.

Et vous assumez toujours la responsabilité des actions que vous commandez.



## Sécurité :

**Chacun doit s'assurer de l'engagement « en sécurité » du personnel en intervention et vérifier la pertinence et l'intérêt de certaines actions menées par rapport au gain apporté ou espéré.**

La sécurité doit être envisagée d'un point de vue :

**Humain** : reconnaître les situations dangereuses pour les personnels en s'appuyant sur le collectif pour les identifier. Puis, apprécier le risque au regard des enjeux et choisir les Idées de Manoeuvre en fonction de la balance « bénéfiques / risques ».

**Organisationnel** : veiller au respect des règles professionnelles : techniques opérationnelles, périmètre de sécurité, fatigue, etc.

Assurer, avec les autres services engagés, la veille des aspects sécuritaires.

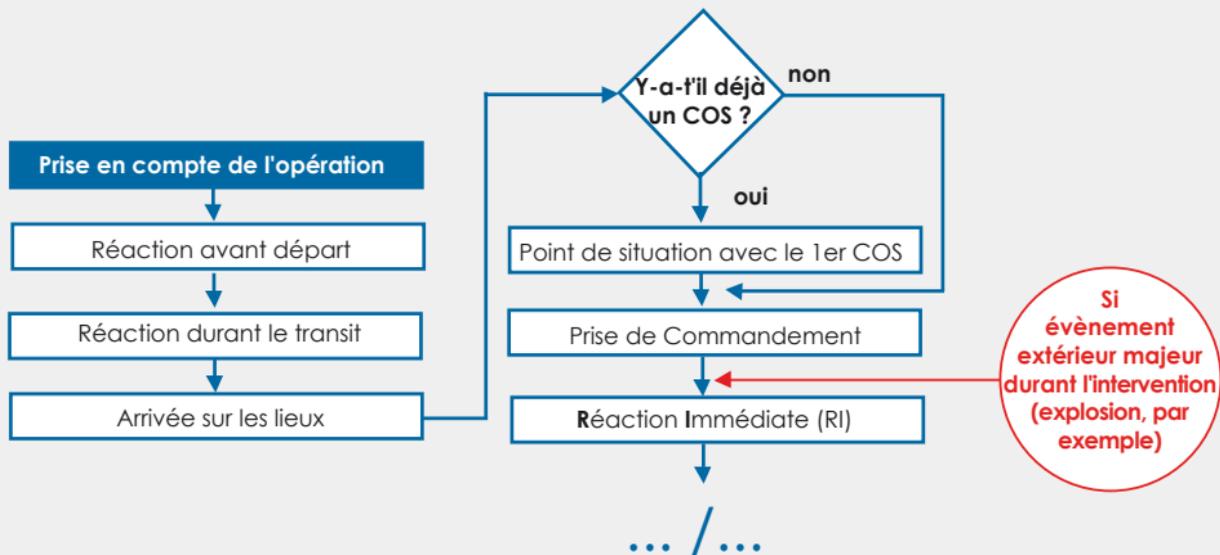
**Matériel** : contrôler l'application des mesures sécuritaires individuelles et collectives ainsi que l'emploi correct des matériels : port des EPI, ARI, LSPCC, etc.

**Environnemental** : anticiper l'évolution de l'événement, détecter les situations dangereuses en puissance.



## Algorithme :

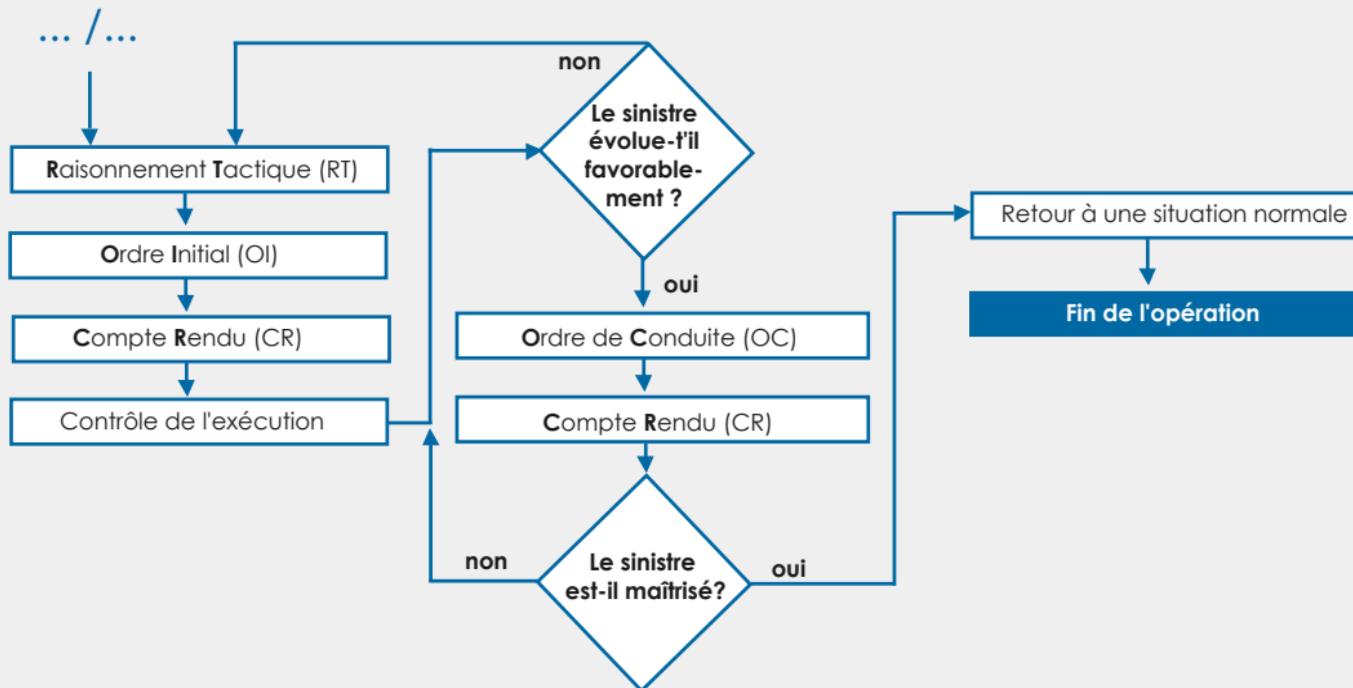
Evolution d'une intervention de la prise en compte de l'opération jusqu'aux **Réactions Immédiates**.





## Algorithme :

Suite de l'intervention du **Raisonnement Tactique** jusqu'à la fin de l'opération.





## Le cadre d'ordre :

### Ordre Préparatoire :

Organiser et maintenir la capacité opérationnelle.

**P**ersonnel

**A**rmement

**T**enue

**R**adio

**A**limentation

**C**ommandement

**D**éroulement prévu

**R**endez-vous

### Ordre de **M**ouvement :

Assurer le déplacement.

**D**irection

**P**oint à atteindre

**I**tinéraire

**F**ormation



## Le cadre d'ordre :

### Réaction Immédiate :

- Message d'ambiance

Sous forme d'ordres brefs et précis :

- Sauvetage et mise en sécurité
- Reconnaissance et recherche d'informations
- Sécurisation de la **Z.I.**
- Mesures conservatoires (validation ou modification de l'**OI** du COS précédent)

### Ordre Initial:

**S**ituation  
**A**nticipation  
**O**bjectif  
**I**dée de manoeuvre  
**E**xécution  
**L**ogistique  
**C**ommandement

### Ordre de Conduite :

Aménagement de l'ordre initial sans changer les objectifs



## Ordre Initial à l'aide du raisonnement tactique :

	Situation	Anticipation	Objectif	Idée de Manoeuvre
Questions du Raisonnement Tactique	Quoi ? Où ? Par où ?	Jusqu'où ? Contre quoi ?	Quoi faire ?	Comment faire ?
Aide à la formulation	Nous sommes confrontés à...	Je prévois...	Nous devons...	Je veux que...
Contenu de l'ordre	Evènement Lieu Dimensionnement	Analyse <b>Z.I</b> Sinistre Situation Envisageable	Personnes Biens Environnement	
But	Analyse des caractéristiques du sinistre	Analyse des Risques	Définition des enjeux	Définition des actions

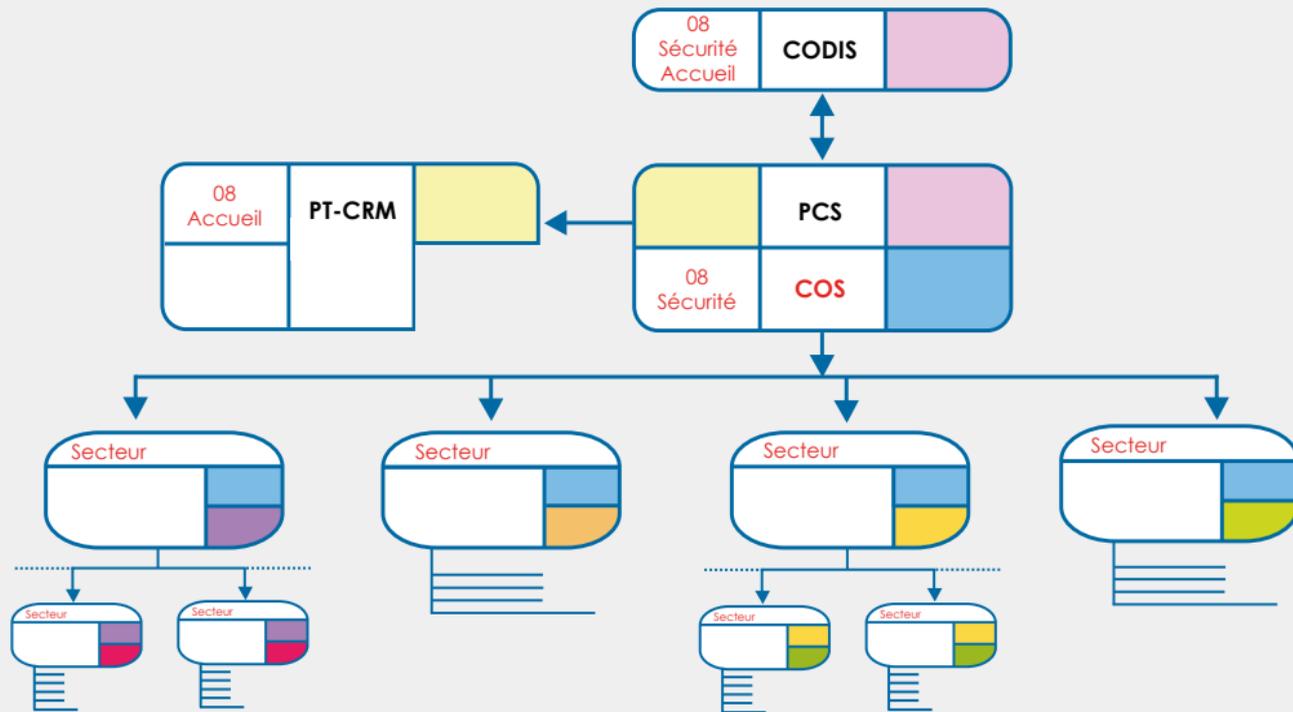


## Ordre Initial à l'aide du raisonnement tactique :

Exécution	Logistique	Commandement
<b>Avec quoi ?</b>	<b>Quels besoins ?</b>	<b>Quelles règles ?</b>
Vous faites...		
1 chef, 1 mission, des moyens. DTA (différentes tâches à accomplir)	Materiel Hommes Soutien sanitaire	Adjoint Transmission Mesures de sécurité
Définition de la sectorisation	Définition du soutien nécessaire	Définition du cadre



## Ordre Complémentaire des Transmissions :





## Messages :

Message d'ambiance :

JE SUIS

JE VOIS

JE DEMANDE

Message de compte rendu :

JE SUIS

JE VOIS

JE PREVOIS

JE FAIS

JE DEMANDE



## Possibilités opérationnelles des Groupes « type ENSOSP » :

Appellation	Composition		Capacités
	Matérielle	Humaine	
<b>1 G INC</b> (Groupe Incendie)	1 VL + 2 FPT 2000/15 + 1 EPA 30	<b>1 / 4 / 12</b>	Permet d'établir 4 LDV 500 à 200 m ou 2 LDV 1000 à 400 m
<b>1 G SAP</b> (Groupe Secours A Personnes)	1 VL + 1 VLM + 3 V.S.A.V.	<b>2 / 3 / 8</b>	Permet de médicaliser et d'évacuer 6 blessés légers ou 2 légers et 2 graves
<b>1 G SR</b> (Groupe Secours Routier)	1 VL + 1 VLM + 2 V.S.A.V. + 1 VSR	<b>2 / 4 / 7</b>	Permet de médicaliser, désincarcérer et d'évacuer 4 blessés légers ou 2 légers et 1 grave ou 2 graves
<b>1 G ALM</b> (Groupe Alimentation)	1 VL + 2 CD + 2MPR 2000/15	<b>1 / 1 / 6</b>	Permet d'alimenter 1 G INC à 1000 m équivalent en débit : mise en oeuvre de 4000 l/mn à 1000 m
<b>1 G LIF</b> (Groupe Feu de Liquides Inflammables)	1 VL + 2 CD + 2MPR 2000/15 + 1 CEM 8000 L + 2 LCM 2000 L/mn	<b>1 / 3 / 13</b>	Permet d'établir et d'alimenter 2 LCM 2000 L/mn ou 1 LCM 4000 l/mn à 500 m pendant 40 mn (surface optimale à traiter : 800 m2)
<b>1 GIFF</b> (Groupe d'Intervention Feux de Forêts)	1 VL HR + 3 CCF 2000 + 1 CCF 4000	<b>1 / 4 / 13</b> ou <b>0 / 5 / 13</b>	Permet de faire une ligne d'appui sur 80 m (longueur moyenne) jalonnement sur 320 m

**Possibilités opérationnelles de votre département :**

Appellation	Composition		Capacités
	Matérielle	Humaine	



# Charte graphique :

Code couleur

extinction / incendie

"risques particuliers" (CHIM, RAD...)

secours à personnes / sanitaire

eau

commandement / sectorisation

Par défaut

## PRISES D'EAU

Prise d'eau pèrenne

Prise d'eau non pèrenne

Point de ravitaillement (pour ABE et HBE)

## LES ZONES D' ACTIONS

Composante "extinction / incendie"



## POSTES DE COMMANDEMENT



Désignation

Poste de Commandement prévu

PC de colonne ou PC 2 fonction, actif

PC de Site



Identifiant :1,2...

## POINT DE TRANSIT

Point de transit prévu

Point de transit actif



Origine  
Type  
Statut

## MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES S.P

Véhicule Incendie seul prévu

Véhicule Incendie seul actif

Groupe Incendie seul actif

Colonne Incendie seul actif



Origine / Rattachement

## MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES NON S.P

Secours à personnes prévu

Secours à personnes actif



Type  
Catégorie

## MOYENS D'INTERVENTION AERIENS

Moyen d'intervention prévu aérien, lutte contre l'incendie (ABE,HBE)

Moyen d'intervention prévu aérien actif, lutte contre l'incendie (ABE)



# Charte graphique :



## RESSOURCES, INFRASTRUCTURES ET LOGISTIQUE OPE.

Type :

- P** : Praking
- CRM** : Centre de Regroupement de Moyens
- DZ** : Hélicône
- PRV** : Point de Regroupement de Victimes
- PMA** : Poste Médicale Avancé
- CH** : Hôpital
- MOR** : Morgue
- MED** : Médecin
- PSY** : Psychologue
- VET** : Vétérinaire
- PHAR** : Pharmacien
- REST** : Unité de Restauration
- MEC** : Logistique mécanique
- OIL** Ravitaillement Carburant
- ELEC** : Point d'alimentation électrique
- EMUL** : Réserve émulseur

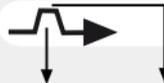
Hopital prévu



Hopital actif



C.R.M actif



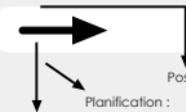
Planification Position

## RECONNAISSANCES

Reconnaissance prévue



Reconnaissance en cours



Type d'action :

- EMUL** : Attaque mousse
- VENT** : Ventilation
- MED** : Médicalisation
- SR** : Désincarcération
- RECH** : Recherche de personnes
- SD** : Sauvetage / déblaiement
- EPUIS** : Epuisement
- SAUV** : Sauvetage de biens
- ALIM** : Alimentation
- REC** : Récupération
- TRAIT** : Traitement pollution
- MES** : Mesures
- OBST** : Obstruction écoulement

## ACTIONS OFFENSIVES

Attaque prévue



Attaque mousse en cours



Actions simultanées et concertées (jalonnement)



Actions déclinées en aller et retour



Planification Position

## ACTIONS DEFENSIVES

Actions défensives linéaires prévues. Ex :



Actions défensives linéaires en cours. Ex :



Actions défensives périmétrales prévues. Ex :



Actions défensives périmétrales en cours. Ex :







## Tableau SITAC :

SITUATION		ANTICIPATION	OBJECTIF	IDEE DE MANŒUVRE	EXECUTION
Environnement / Biens / Personnes					

Date :			Groupe Horaire :			Intervention :							
													
						MOYENS LOGISTIQUES							
						COMMANDEMENT							





## Fiche réflexe de la fonction OFFICIER RENSEIGNEMENTS :

### Principales tâches

Dans un PC de site les tâches ■ sont tenues par la fonction action et les tâches ■ sont tenues par la fonction anticipation

- Rechercher et recueillir toutes les informations utiles.
- Analyser la zone d'intervention.
- Dessiner et actualiser la situation tactique.
- Anticiper sur l'évolution du sinistre.
- Tenir à jour le tableau des messages.
- Préparer les messages de compte rendu pour le COS.
- Renseigner le CODIS sur ordre du COS.
- Préparer des synthèses au profit du COS pour la communication extérieure (médias).
- Réceptionner les messages du terrain destinés au COS.
- Etablir une liaison avec l'officier « renseignements » du CODIS.
- Sur ordre, transmettre les consignes du COS aux chefs de secteur.

Exemple du tableau des messages :

N°	G.H.	Origine	Destinataire	Contenu (synthèse)





## Fiche réflexe de la fonction OFFICIER ANTICIPATION :

### Principales tâches

- Analyser la ZI avec l'aide de l'officier « renseignements »
- Analyser le sinistre et son évolution afin de proposer les situation envisageables (SE).
- Elaborer des idées de manoeuvre (IM) à partir des objectifs fixés par le COS.
- Rédiger les différentes tâches à accomplir (DTA) à partir des IM retenues par le COS.
- S'appuyer sur les experts et les spécialistes.

Exemple du tableau SE, IM et DTA :

TEMPS	INITIALE	ACTUELLE	ENVISAGEABLE		
	SI SI+ SI-	SA SA+ SA-	SE SE+ SE-	SI SI+ SI-	SA SA+ SA-
COMPOSANTS DU SINISTRE					
LOCALISATION (fraction du sinistre)					
DIMENSION (Colonnes d'évaluations)					

OBJECTIF 1			Référence par le COS/DOS	
N°	Idée de manoeuvre	Colonnes de choix	oui	non
1.1	Avantages			
	Inconvénients			
1.2	Avantages			
	Inconvénients			
1.3	Avantages			
	Inconvénients			

OBJECTIF 2			Référence par le COS/DOS	
N°	Idée de manoeuvre	Colonnes de choix	oui	non
2.1	Avantages			
	Inconvénients			
2.2	Avantages			
	Inconvénients			
2.3	Avantages			
	Inconvénients			

Objectif du COS :						GR :
N° :	QUOI	QUI	QU	QUAND	HEU	HEU





## Elaboration des Situations Envisageables (SE) :

TEMPS	INITIALE	ACTUELLE	ENVISAGEABLE		
	SI GH : TO :	SA GH : TO + .....	SE GH : TO + .....	SE GH : TO + .....	SE GH : TO + .....
COMPOSANTS DU SINISTRE					
LOCALISATION (Position du sinistre)					
DIMENSION (Critères d'évaluations)					



## Elaboration Idées de Manoeuvre (IM) :

OBJECTIF 1			Retenue par le COS/DOS		
N°	Idée de manoeuvre		Critères de choix	OUI	NON
1.1		Avantages :			
		Inconvénients :			
1.2		Avantages :			
		Inconvénients :			
1.3		Avantages :			
		Inconvénients :			

OBJECTIF 2			Retenue par le COS/DOS		
N°	Idée de manoeuvre		Critères de choix	OUI	NON
2.1		Avantages :			
		Inconvénients :			
2.2		Avantages :			
		Inconvénients :			
2.3		Avantages :			
		Inconvénients :			

**Les critères de choix doivent refléter la balance Bénéfices / Risques.  
Le nombre d'objectif peut être supérieur à 2.**



## Elaboration des Différentes Taches à Accomplir (DTA) :

Objectif du COS :

GH :

IM :

N° :	QUOI	QUI	OU	QUAND	MN	MD



## Fiche réflexe de la fonction Officier Chef d'un P.C de Site :

### Principales tâches

- Prendre en compte les ordres du COS.
- Animer et coordonner l'activité des différentes fonctions du PC de site.
- S'assurer de la bonne circulation des informations au sein du PC de Site.
- Contrôler et suivre les opérations.
- Proposer une ou plusieurs Idées de Manoeuvre au COS.
- Rendre compte régulièrement de l'évolution de la situation au COS.
- Préparer les points de situation périodiques pour le COS afin d'informer les autorités.
- Gérer les médias.

***Le chef PC de site doit être capable de remplacer le COS en cas de nécessité.***



## Fiche réflexe de la fonction OFFICIER TRANSMISSIONS :

### Principales tâches

- S'informer auprès de l'officier « moyens ».
- Prendre en compte le premier OCT.
- Proposer des évolutions possibles de l'OCT.
- Veiller au bon fonctionnement de toutes les composantes inhérentes aux transmissions.
- Tenir ou faire tenir la « main courante ».



Ce Mémento présente une méthode et des outils.

Il appartient à chacun de se les approprier afin d'être, individuellement et collectivement, le plus efficace possible durant une intervention.

Il ne faut jamais oublier que l'objectif du GOC (*Gestion Opérationnelle et Commandement*) est de réussir au mieux les opérations en toute sécurité.

