



Mémento gestion opérationnelle et commandement

Chef de groupe



L'objet du commandement.

C'est de responsabiliser, dans un cadre réglementaire les subordonnés directs afin qu'ils adhèrent à vos choix et de rendre compte au supérieur direct afin qu'il comprenne vos choix.

Les principes fondamentaux du commandement en opération :

- vous commandez normalement 4 subordonnés directs,
- vous ne donnez des ordres qu'aux subordonnés directs,
- vous contrôlez l'exécution des ordres,
- vous rendez compte à l'échelon hiérarchique immédiatement supérieur.

Et vous assumez toujours la responsabilité des actions que vous commandez.



Chacun doit s'assurer de l'engagement « en sécurité » du personnel en intervention et vérifier la pertinence et l'intérêt de certaines actions menées par rapport au gain apporté ou espéré.

La sécurité doit être envisagée d'un point de vue :

Humain : reconnaître les situations dangereuses pour les personnels en s'appuyant sur le collectif pour les identifier. Puis, apprécier le risque au regard des enjeux et choisir les idées de Manoeuvre en fonction de la balance « bénéfices / risques ».

Organisationnel : veiller au respect des règles professionnelles : techniques opérationnelles, périmètre de sécurité, fatigue, etc.
Assurer, avec les autres services engagés, la veille des aspects sécuritaires.

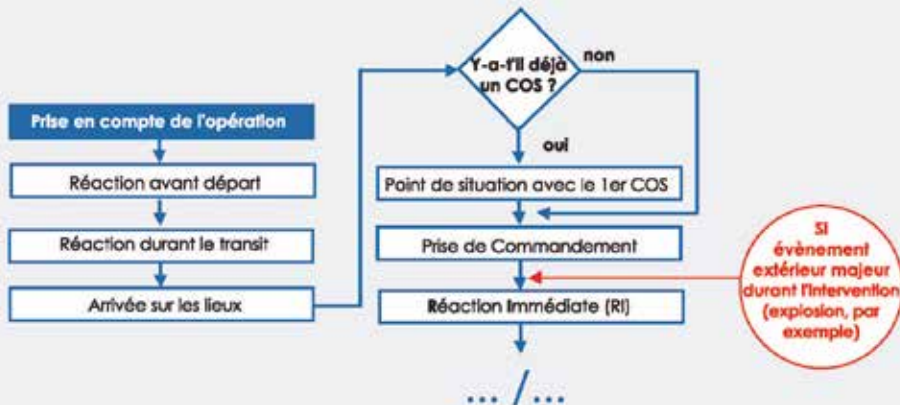
Matériel : contrôler l'application des mesures sécuritaires individuelles et collectives ainsi que l'emploi correct des matériels : port des EPI, ARI, LSPCC, etc.

Environnemental : anticiper l'évolution de l'événement, détecter les situations dangereuses en puissance.

Algorithme :



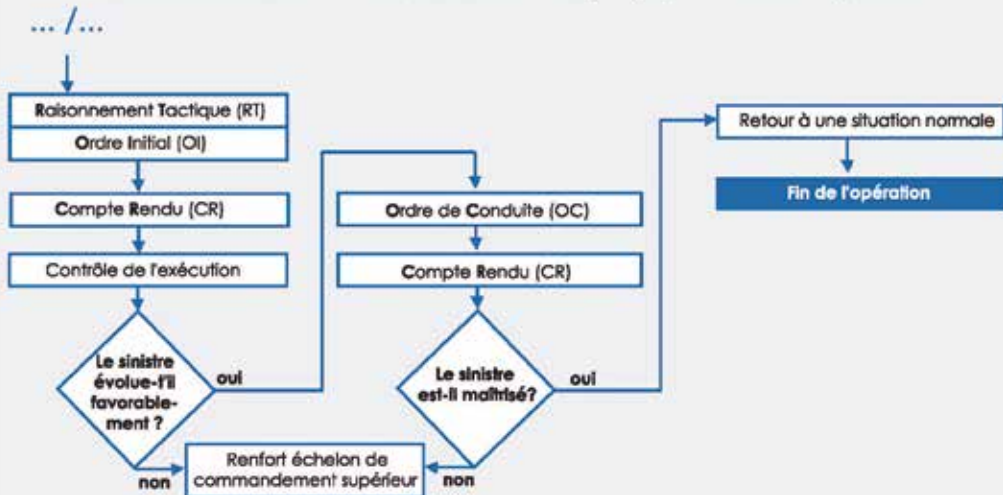
Evolution d'une intervention de la prise en compte de l'opération jusqu'aux Réactions Immédiates.



Algorithme :



Suite de l'intervention du Raisonnement Tactique jusqu'à la fin de l'opération.



Le cadre d'ordre :



Ordre Préparatoire :

Organiser et maintenir la capacité opérationnelle.

Personnel
Armement
Tenue
Radio
Alimentation
Commandement
Déroulement prévu
Rendez-vous

Ordre de Mouvement :

Assurer le déplacement.

Direction
Point à atteindre
Itinéraire
Formation

Le cadre d'ordre :



Réaction Immédiate :

- Message d'ambiance

Sous forme d'ordres brefs et précis :

- Sauvetage et mise en sécurité
- Reconnaissance et recherche d'informations
- Sécurisation de la Z.I (coupure des fluides, balisage, etc.)
- Mesures conservatoires

Ordre Initial:

Situation

Objectif

Idée de manoeuvre

Exécution

Commandement

Ordre de Conduite :

Aménagement
de l'ordre initial
sans changer les
objectifs

Rappel de la Marche Générale des Opérations (MGO) :



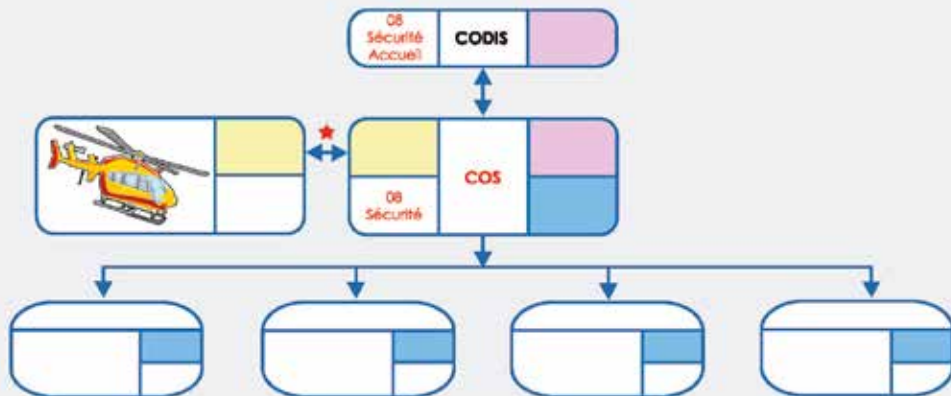
- Reconnaissance.
- Sauvetage.
- Etablissements.
- Attaque :
 - feu circonscrit,
 - maître du feu (FDF = feu fixé),
 - feu éteint.
- Protection.
- Déblai.
- Surveillance.
- Reconditionnement.

Expression de l'Ordre Initial à l'aide du raisonnement tactique :



	Situation	Objectif	Idée de Manoeuvre	Exécution	Commandement
Questions du Raisonnement Tactique	Quoi ? Où ? Par où ?	Quoi faire ?	Comment faire ?	Avec quoi ?	Quelles règles ?
Aide à la formulation	Nous sommes confrontés à...	Nous devons...	Je veux que...	Vous faites...	
Contenu de l'ordre	Evènement Lieu Dimensionnement	Personnes Biens Environnement		1 chef, 1 mission, des moyens. DTA (différentes tâches à accomplir)	Adjoint Transmission Mesures de sécurité
But	Analyse des caractéristiques du sinistre	Définition des enjeux	Définition des actions	Définition de la sectorisation	Définition du cadre

Ordre Complémentaire des Transmissions :



★ Le COS prend en compte les moyens aériens en quittant la liaison avec le CODIS après information préalable de celui-ci.

Messages :



Message d'ambiance :

JE SUIS

JE VOIS

JE DEMANDE

Message de compte rendu :

JE SUIS

JE VOIS

JE FAIS

JE DEMANDE

Peut être complété par : JE PREVOIS

Possibilités opérationnelles des Groupes « type ENSOSP » :



Appellation	Composition		Capacités
	Matérielle	Humaine	
1 G INC (Groupe Incendie)	1 VL + 2 FPT 2000/15 + 1 EPA 30	1 / 4 / 12	Permet d'établir 4 LDV 500 à 200 m ou 2 LDV 1000 à 400 m
1 G SAP (Groupe Secours A Personnes)	1 VL + 1 VLM + 3 V.S.A.V.	2 / 3 / 8	Permet de médicaliser et d'évacuer 6 blessés légers ou 2 légers et 2 graves
1 G SR (Groupe Secours Routier)	1 VL + 1 VLM + 2 V.S.A.V. + 1 VSR	2 / 4 / 7	Permet de médicaliser, désincarcérer et d'évacuer 4 blessés légers ou 2 légers et 1 grave ou 2 graves
1 G ALM (Groupe Alimentation)	1 VL + 2 CD + 2MPR 2000/15	1 / 1 / 4	Permet d'alimenter 2 G INC à 1000 m équivalent en débit : mise en œuvre de 4000 L/mn à 1000 m
1 G LIF (Groupe Feu de Liquides Inflammables)	1 VL + 2 FPT 2000/15 + 2 MPR 2000/15 + 1 CD 2000 m + 1 CEM 10 m³ à 3% + 2 LCM 4000 L/mn	1 / 4 / 14	Permet d'établir et d'alimenter 2 LCM 4000 L/mn à 500 m pendant 40 mn. (surface optimale à traiter : 800 m² de produits non miscibles ou 400 m² de produits miscibles)
1 GIFF (Groupe d'Intervention Feux de Forêts)	1 VL HR + 3 CCF M + 1 CCF S	1 / 4 / 13 ou 0 / 5 / 13	Permet d'établir 4 LDV 500 à 120 m ou 1 LDV 500 à 440 m.

Possibilités opérationnelles de votre département :



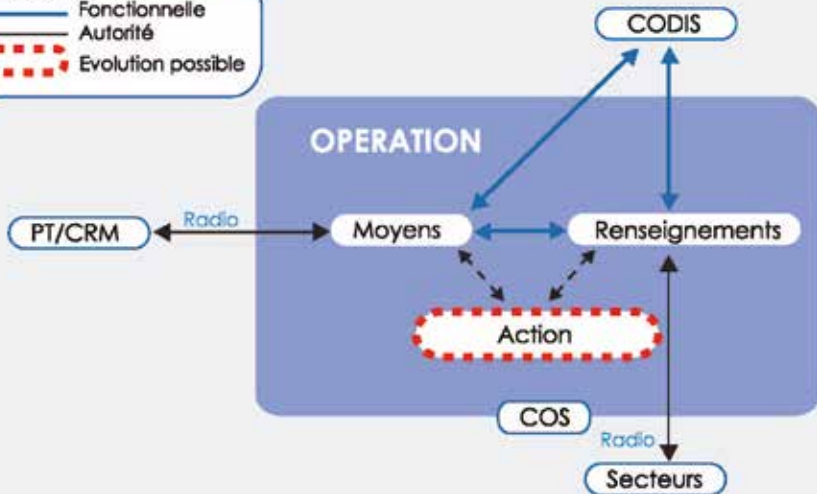
Appellation	Composition		Capacités
	Matérielle	Humaine	

Organisation possible d'un PC de colonne :



Légende

- Fonctionnelle
- Autorité
- Evolution possible

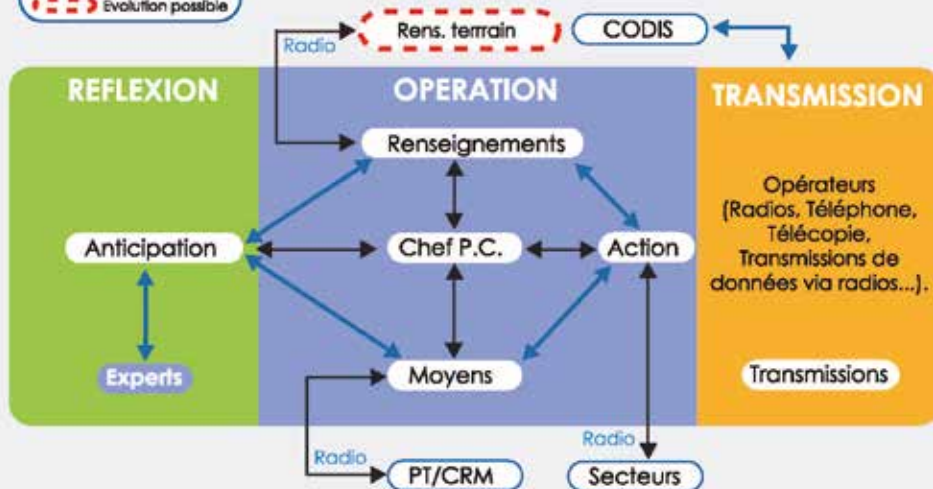


Organisation possible d'un P.C de site :



Légende

- Fonctionnelle
- Autorité
- - - Evolution possible



Charte graphique :



Code couleur

- extinction / incendie
- "traces particulières" (CHM, RAD...)
- secours à personnes / sanitaire
- eau
- commandement / sectorisation
- Par défaut

PRISES D'EAU

- Prise d'eau pérenne
- Prise d'eau non pérenne
- Point de ravitaillement (pour ABE et HBE)

LES ZONES D'ACTIONS

Composante "extinction / incendie"



Désignation

POSTES DE COMMANDEMENT

- Poste de Commandement prévu
- PC de colonne ou PC 2 fonction, actif
- PC de Site

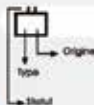


Identifiant (1,2...)

POINT DE TRANSIT

Point de transit prévu

Point de transit actif



MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES S.P

Véhicule incendie seul prévu

Véhicule incendie seul actif

Groupe incendie seul actif

Colonne incendie seul actif



MOYENS D'INTERVENTION TERRESTRES NON S.P

Secours à personnes prévu

Secours à personnes actif



MOYENS D'INTERVENTION AERIENS

Moyen d'intervention prévu aérien, lutte contre l'incendie (ABE, HBE)

Moyen d'intervention prévu aérien actif, lutte contre l'incendie (ABE)

Charte graphique :



RESSOURCES, INFRASTRUCTURES ET LOGISTIQUE OPE.

Type :

P : Parking
 CRM : Centre de Regroupement de Moyens
 DT : Hélizone
 PEV : Point de Regroupement de Victimes
 PMA : Poste Médicale Avancé
 CH : Hôpital
 MOR : Morgue
 MED : Médecin
 PSY : Psychologue
 VET : Vétérinaire
 PHAR : Pharmacien
 REST : Unité de Restauration
 MEC : Logistique mécanique
 ORL : Ravitaillement Carburant
 ELEC : Point d'alimentation électrique
 BMR : Réserve émissur

Hopital prévu



Hopital actif



C.R.M. actif



Planification :

Position :

Type d'action :

BMR : Attaque mousses
 VENT : Ventilation
 MED : Médicalisation
 SR : Désincarcération
 RECH : Recherche de personnes
 SD : Sauvetage / déblaiement
 EPUR : Epuration
 SAUV : Sauvetage de biens
 ALIM : Alimentation
 REC : Récupération
 TRAIT : Traitement pollution
 MES : Mesures
 OBS : Obstruction écoulement

ACTIONS OFFENSIVES

Attaque prévue



Attaque mousses en cours



Actions simultanées
 et concertées
 (jalonnement)



Actions déclinées
 en aller et retour



Planification

Position

Reconnaissance prévue



Reconnaissance en cours



RECONNAISSANCES



Planification

Position

Actions défensives
 linéaires prévues. Ex :



Actions défensives
 linéaires en cours. Ex :



Actions défensives
 périmétrales prévues. Ex :



Actions défensives
 périmétrales en cours. Ex :



ACTIONS DEFENSIVES



SITUATION		ANTICIPATION	OBJECTIF	IDEE DE MANOEUVRE	EXECUTION
ARMÉE Marine - Armement Marine - Hélicoptère  		MOYENS LOGISTIQUES		COMMANDEMENT	

Principales tâches

- Proposer un emplacement du PC du point de transit / CRM au COS.
- Rédiger et tenir à jour l'OCT (sauf si l'officier « transmissions » est présent au PCS).
- Prendre en compte les moyens (personnel et matériel) déjà engagés sur le site.
- Répertoire les moyens en transit.
- Tenir à jour le tableau des moyens.
- Renseigner le COS sur les groupes disponibles.
- Etablir une liaison avec l'officier « moyens » du CODIS et l'officier PT / CRM.
- Engager les moyens sur l'intervention par intermédiaire de l'officier PT / CRM en fonction des ordres reçus.
- Assurer le soutien logistique des personnels et des moyens engagés.

Exemple du tableau des moyens :

MOYEN	Demandé à	Indice à	Au P.J à	Sur le secteur à	Restant disponible à

Fiche réflexe de la fonction OFFICIER RENSEIGNEMENTS :



Principales tâches

Dans un PC de site les tâches ■ sont tenues par la fonction action et les tâches ■ sont tenues par la fonction anticipation

- Rechercher et recueillir toutes les informations utiles.
- Analyser la zone d'intervention.
- Dessiner et actualiser la situation tactique.
- Anticiper sur l'évolution du sinistre.
- Tenir à jour le tableau des messages.
- Préparer les messages de compte rendu pour le COS.
- Renseigner le CODIS sur ordre du COS.
- Préparer des synthèses au profit du COS pour la communication extérieure (médias).
- Réceptionner les messages du terrain destinés au COS.
- Etablir une liaison avec l'officier « renseignements » du CODIS.
- Sur ordre, transmettre les consignes du COS aux chefs de secteur.

Exemple du tableau des messages :

N°	G.H.	Origine	Destinataire	Contenu (synthèse)

Ce mémento présente une méthode et des outils.

Il appartient à chacun de se les approprier afin d'être, individuellement et collectivement, le plus efficace possible durant une intervention.

Il ne faut pas oublier que l'objectif du GOC (gestion opérationnelle et commandement) est de réussir au mieux les opérations en toute sécurité.

